



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

محضر اجتماع مجلس الإدارة السابع في دورته الرابعة

رقم الاجتماع	25/04/07
تاريخ الاجتماع	الاثنين 10 جمادى الثانية 1447 هـ الموافق 01 ديسمبر 2025 الساعة الواحدة ظهراً
مكان الاجتماع	افتراضياً عبر منصة Microsoft Teams

البند	العرض	التوصية	المسؤول	زمن التنفيذ
تمت التهنئة بفوز الجمعية بالمركز الثاني بجائزة الاستدامة المالية للعام 2025م، وهي جائزة أطلقتها الهيئة العامة للأوقاف بهدف تشجيع الجمعيات على تبني ممارسات مالية مستدامة، حيث تستهدف الجائزة تعزيز وتحفيز الابتكار في إدارة وتنوع مصادر الدخل للقطاع غير الربحي				
متابعة توصيات الاجتماع السابق	تم استعراض ما تم تنفيذه من توصيات الاجتماع السابق، حيث بلغت نسبة الإنجاز 100%، مما يعكس التزام الإدارة التنفيذية بمتابعة قرارات المجلس وتنفيذها. كما اطلع الأعضاء على الخطاب الصادر لمعالي وزير العدل بشأن اقتراح إنشاء صندوق وقفي خاص بمبادرة شمل لتنفيذ أحكام الرؤية والزراعة، ومصنوفة الجوائز التقنية المحلية والعالمية التي يمكن للمودة أن تشارك بها في العام 2026م، كما اطلع الأعضاء على مواقع الأراضي المقترحة لمقر للجمعية.			
استعراض ملخص الأداء الاجتماعي والمؤسسي والمالي حتى الربع الثالث 2025 وتوصية لجنة المراجعة الداخلية بالإجماع باعتماد التقرير ورفعها إلى مجلس الإدارة للاعتماد النهائي حيث بلغ إجمالي عدد المستفيدين 152,406 مستفيد ومستفيدة بإجمالي عدد خدمات 271,100 خدمة وتنوعت على الخدمات وفق التالي:				
استعراض ملخص الأداء الاجتماعي والمؤسسي والمالي حتى الربع الثالث 2025م وتوصيات لجنة المراجعة الداخلية	الأداء الاجتماعي: 15,845 مستفيد ومستفيدة من منصة العائلة، 19,238 مستفيد ومستفيدة من خدمات الدعم الاجتماعي والنفسي، 1653 مستفيدة من التمكين الاقتصادي للأسرة، 33,355 بلاغ حماية تم مباشرتها 950 طفل مستفيد من مركز الطفل المبتكر، 5131 مختص ومختصة تم تطوير مهاراتهم، 76,600 مستفيد من المشاريع والمنافسات الحكومية، حيث حققت النتائج التالية: 74% نسبة ارتفاع المهارات الأسرية لدى المستفيدين، 57% متوسط نسبة حالا الصلح، 29% نسبة السيدات الاتي تم تمكينهن اقتصادياً 92% نسبة معالجة حالات العنف، 58% نسبة الأطفال الذين اجتازوا البرنامج العلاجي، وبلغ عدد مشاهدي المواد والحملات التوعوية أكثر من 19 مليون مشاهد	اعتمد المجلس تقرير الأداء حتى الربع الثالث 2025 وشكروا الإدارة التنفيذية على جهودها في تحقيق هذه الانجازات		

م. فيصل السمنودي	أ. زهير المبرحومي	أ. فايز الحربي	أ. خالد احمد الحمدا	أ. خالد عبد الوقاعة	أ. فهد مؤمنة	أ. أحمد ياسودان	م. ياسر بكر	م. هشام الخريجي
		معتذر	معتذر					

عضو معتمد - Certified Member



World Family Organization
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة
100% Governance Score

14 جائزة تميز عالمية وإقليمية ومحلية
14 international, regional and local excellence awards

601 رقم ترخيص الجمعية
601 Association License Number



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

البند	العرض	التوصية	المسؤول	الزمن التنفيذ
تابع استعراض ملخص الأداء الاجتماعي والمؤسسي والمالي حتى الربع الثالث 2025م وتوصيات لجنة المراجعة الداخلية	• الأداء المؤسسي: بلغت نسبة المحقق من المستهدف 119% ، كما بلغت نسبة الأداء التشغيلي 91% و نسبة أداء بطاقة الأداء المتوازن 94% 94% نسبة رضا أصحاب المصلحة، و 94% نسبة الاستجابة عبر مركز العناية بالمستفيدين، 86 جهة ومؤسسة استفادة من مبادرة SIF لتمكين المنظمات غير الربحية ، 11 مشاركات علمية و 58 مذكرات تفاهم وشراكات استراتيجية، 16 دورات تطويرية لفريق العمل • الأداء المالي: بلغت نسبة المصروفات العمومية والإدارية 7% ، كذلك بلغ نسبة مصروفات البرامج التنموية والأنشطة 93% ، كما بلغت نسبة عائد الاستثمارات الى اجمالي قيمة الأصول 5.65% ، وبلغت نسبة إيرادات التبرعات والشراكات من اجمالي مستهدف الفترة 108% وبلغ نسبة العائد المالي من التطوع من مستهدف الفترة 165% ونسبة عائد الاستثمار الاجتماعي والمنافسات من مستهدف الفترة 54%	اعتمد المجلس تقرير الأداء حتى الربع الثالث 2025 وشكرا الإدارة التنفيذية على جهودها في تحقيق هذه الانجازات	-	-
ملخص تحليل الوضع الراهن للتحويل الرقمي والذكاء الاصطناعي والاستراتيجية القادمة من شركة التحول الرقمي	تم استعراض نتائج تحليل الوضع الراهن للتحويل الرقمي والذكاء الاصطناعي للجمعية والتي قامت به شركة التحول الرقمي حيث استعرض منهجية قياس مستوى النضج الرقمي وفق منهجية الحكومة الرقمية والتي أوضحت أن نسبة النضج في الجمعية بلغت 62.8%، كما استعرض منهجيات ومعايير التقييم وهي : 1- معايير النضج الرقمي 2- معايير الأمم المتحدة لتقدم الحكومة الإلكترونية 3- منهجية البنية المؤسسية TOGAF 4- منهجية القدرات الرقمية DCF وكذلك استعراض استراتيجية التحول التقني والرقمي للجمعية وركائز التحول الرقمي والتطلعات التقنية للجمعية خلال الفترة القادمة	أوصى الأعضاء أن يتم عقد جلسة مستقلة مع الشركة المنفذة لعرض كامل التقرير بحضور لجنة التحول الرقمي، على أن يكون ذلك بمكتب م. فيصل السمنودي رئيس مجلس الإدارة	أخصائي تقنية المعلومات	أسبوعين من تاريخ الاجتماع
تقرير أبرز الحلول الابتكارية للقضايا الأسرية	تم استعراض مخرجات ورشة عمل الابتكار والتي نفذت بواسطة مؤسسة سنا الابتكار، حيث تم استعراض منهجية ومخرجات الورشة والتي تمثلت في : 1- حضور 41 خبير 2- بنك أفكار يحتوي على 299 فكرة ابتكار 3- 6 مبادرات مبتكرة والتي سيتم تنفيذها في خطة العام 2026م	تمن الأعضاء مثل هذه الجهود التي تهدف إلى الابتكار في المبادرات والخدمات المقدمة للمستفيدين.	-	-

التوقيع:

م. فيصل السمنودي	أ. زهير المرحومي	أ. فايز الحري	أ. خالد أحمد الحمدان	أ. خالد عبدالله قامة	أ. فهد مؤمنة	أ. أحمد ياسودان	م. ياسر بكر	م. هشام الخريجي
		معتذر	معتذر					

Certified Member عضو معتمد



World Family Organization
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة
100% Governance Score

14 جائزة تميز عالمية وإقليمية ومحلية
14 international, regional and local excellence awards

601 رقم ترخيص الجمعية
601 Association License Number



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

البند	العرض	التوصية	المسؤول	زمن التنفيذ
العرض الفني لدراسة احتياجات الأسرة في المملكة العربية السعودية	تم استعراض العرض الفني لتنفيذ دراسة احتياجات الأسرة في المملكة العربية السعودية والتي ستكون مدخل من مدخلات تطوير الخطة الاستراتيجية والتي شملت : تحديد منهجية الدراسة و بناء الأسئلة البحثية و منهجية تحليل البيانات واستخلاص النتائج والتوصيات	أوصى سعادة رئيس مجلس الإدارة أن يتم عقد جلسة مع الشركة المنفذة لعرض ومناقشة منهجية تنفيذ الدراسة	مدير مكتب الاستراتيجية وتجربة المستفيد	ثلاثة أسابيع من تاريخ الاجتماع
استعراض تحليل القضايا الواردة المؤثرة على استقرار الأسرة هذا العام	تم استعراض تحليل القضايا والتحديات التي وردت للجمعية خلال العام 2025م والتي أوضحت أن أكثر التحديات والقضايا التي تعاني منها الأسر هي تحديات الحماية الأسرية والمرتبطة بالعنف حيث مثلت 63% من القضايا الواردة وتليها التحديات الزوجية بنسبة 14% ثم التحديات النفسية والسلوكية بنسبة 7.68% و 5.48% لتحديات الأحوال الشخصية. كما تم توضيح بأنه هذا التحليل هو أحد مدخلات بناء الخطة التشغيلية للعام 2026م	شكر الأعضاء الإدارة التنفيذية على هذا التحليل وكانت التوصية بأن يتم فصل تحليل العادات السيئة التي تؤثر على العلاقات الزوجية والأبناء	مدير برامج الأسرة	مع تقرير نهاية العام
تقرير نمو الأصول الاستثمارية والفوائد حتى تاريخه	تم استعراض تقرير نمو أصول صندوق المودة الوقفي حيث: - بلغ إجمالي قيمة المحفظة الاستثمارية 79,339,174 ريال. منها المحفظة النقدية بقيمة 65,019,174 ريال و المحفظة العقارية بقيمة 14,320,000 ريال بلغت الإيرادات المنافسات الحكومية والاستثمار الاجتماعي 13,733,783 ريال وإيرادات التبرعات وتنمية الموارد المالية 15,641,090 ريال	إعداد مقترح لاستراتيجية الاستثمار على أن يكون التركيز على تفعيل ونمو صندوق المودة الوقفي	لجنة الاستثمار وتنمية الموارد المالية	شهر من تاريخه
ملاحق خطة العام 2026م	تم استعراض أهم ملاحق خطة العام 2026م واستعراض منهجية التخطيط التي تستخدمها الجمعية في بناء خطة العام 2026 حيث تم الانتهاء من مرحلتي الاستكشاف والتصميم وجاري الآن تنفيذ مرحلة التخطيط، كما تم استعراض مدخلات التخطيط وهي: تحليل القضايا الواردة - تحليل توجهات أصحاب المصلحة ومجلس الإدارة ومخرجات معمل الابتكار في قضايا الأسرة. كما تم توضيح مرتكزات ومعايير التخطيط وأيضاً عرض المبادرات التنموية المستدامة للخطة وهي: • منصة العائلة لتعزيز مهارات جودة الحياة الأسرية • مركز المودة للدعم الاجتماعي والنفسي للأسرة • مركز مكرمة للتمكين الاقتصادي للأسرة • أكاديمية المودة لتطوير الممارسين الأسريين • مركز الطفل المبكر لبناء قدرات الطفل • مركز إدارة للإنتاج الإعلامي التوعوي	وافق الأعضاء على ملاحق خطة العام 2026 على أن يتم عرض كامل الخطة والموازنة التقديرية في الاجتماع القادم لمجلس الإدارة	مدير مكتب الاستراتيجية وتجربة المستفيد	نهاية شهر ديسمبر

م. فيصل السمنودي	أ. زهير المرحومي	أ. فايز الحربي	أ. خالد احمد	أ. خالد عبد الله قامة	أ. فهد مؤمنة	أ. احمد باسودان	م. ياسر بكر	م. هشام الخريجي
		معتذر	معتذر					

عضو معتمد - Certified Member



World Family Organization
International Member since 2014
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة
100% Governance Score

14 جائزة تميز عالمية وإقليمية ومحلية
14 international, regional and local excellence awards

601 رقم ترخيص الجمعية
601 Association License Number



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

البند	العرض	التوصية	المسؤول	زمن التنفيذ
اعتماد إضافة أعضاء للجمعية العمومية	تم طرح اعتماد إضافة الأعضاء التاليين إلى عضوية الجمعية العمومية وهم : 1- الأستاذ طلال السريع : وهو رجل أعمال سعودي بارز يمتلك خبرة واسعة في مجال التطوير العقاري وإدارة الشركات 2- الأستاذة بسمه بشناق : وهي المؤسس المشارك والرئيس التنفيذي لشركة إمكان للتعليم	اعتمد الأعضاء إضافة كل من الأستاذ طلال السريع والأستاذة بسمه بشناق إلى عضوية الجمعية العمومية على أن يتم رفع أسمائهم على الجمعية العمومية للاعتماد النهائي	الرئيس التنفيذي	اجتماع الجمعية العمومية القادم

Handwritten signature

م	الاسم	التوقيع
1	م. فيصل السمنودي	
2	أ. زهير المرحومي	
3	أ. فايز الحربي	معتذر
4	أ. خالد بن احمد الحمدان	معتذر
5	أ. خالد عبدالله قامه	
6	أ. فهد مؤمنة	
7	أ. أحمد باسودان	
8	م. ياسر بكر	
9	م. هشام الخريجي	

Certified Member عضو معتمد



World Family Organization
Organización Mundial de la Familia
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة
100% Governance Score

14 جائزة تميز عالمية وإقليمية ومحلية
14 international, regional and local excellence awards

601 رقم ترخيص الجمعية
601 Association License Number